

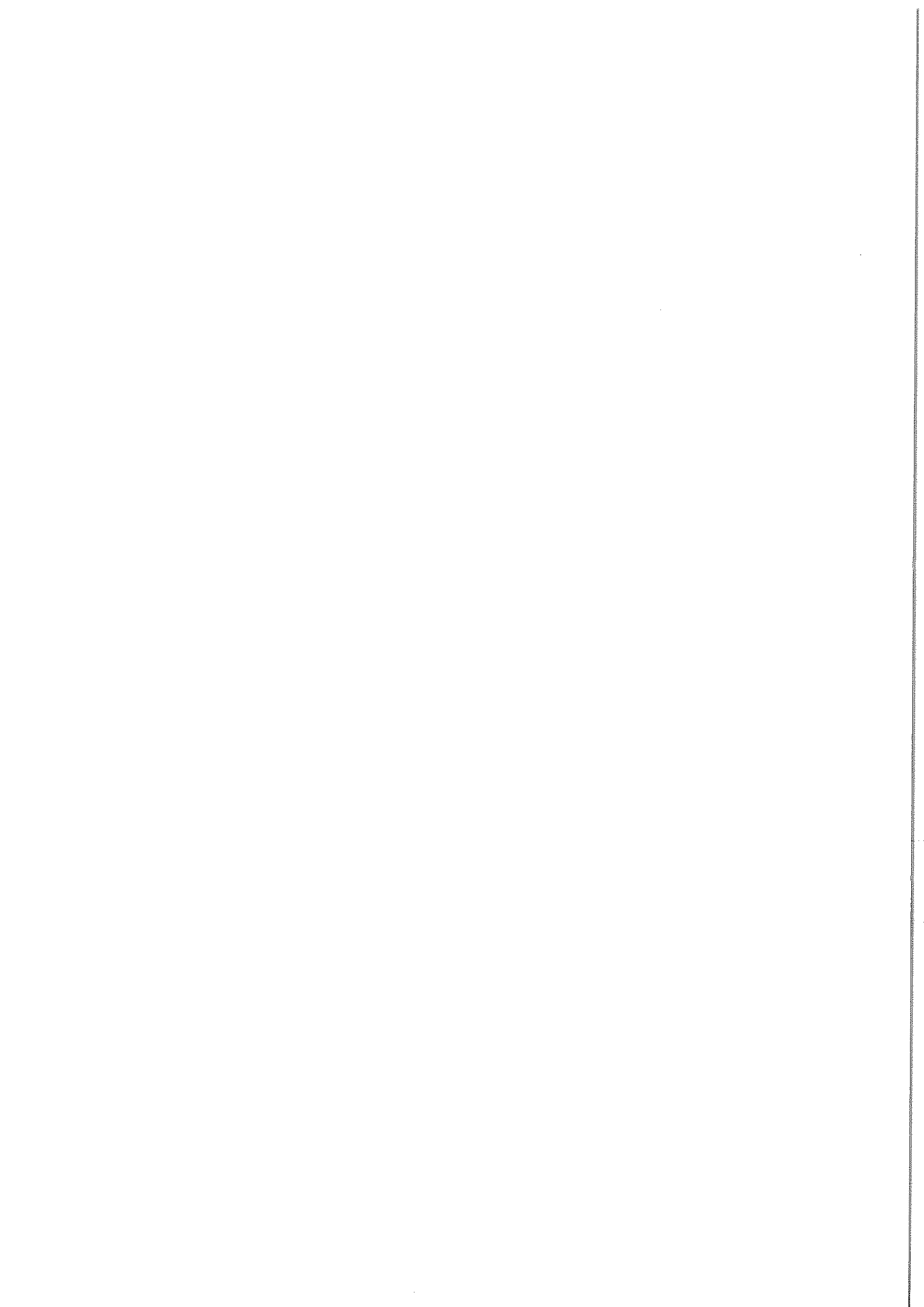


**Concours d'inspecteur
de la concurrence, de la consommation
et de la répression des fraudes
du 7 décembre 2017**

Concours externe dominante juridique

EPREUVE N° 2 : Option A → Gestion et Administration des Entreprises

(Durée 3 heures - coefficient 1)



En vous basant sur l'article suivant de l'Usine Digitale, vous présenterez à l'aide d'un plan structuré les évolutions stratégiques de l'entreprise STMicroelectronics. Vous vous appuyerez notamment sur les outils d'analyse stratégiques classiques pour aborder les thèmes suivants :

- Les forces concurrentielles ;
- Les portefeuilles de domaines d'activités stratégiques ;
- Les stratégies de croissance.

Carlo BOZOTTI confiant dans les perspectives de rebond de STMicroelectronics

RIDHA LOUKIL |

PUBLIÉ LE 20 NOVEMBRE 2016 À 18H30

Après 5 années de recul et de difficultés, le PDG de STMicroelectronics entrevoit une relance du groupe. Pour tirer parti des opportunités dans l'automobile ou l'Internet des objets, il mise sur la différenciation des produits par la technologie et la production. La priorité va à la croissance organique tout en laissant la porte ouverte à des acquisitions ciblées.

STMicroelectronics est-il définitivement sorti de l'ornière ? Son PDG Carlo BOZOTTI en est convaincu. Dans un entretien accordé au journal EETimes lors du salon Electronica, il s'est montré confiant dans les perspectives de rebond du groupe. "*Au second semestre 2016, tous les groupes de produits vont contribuer à la croissance sur une base annuelle*", promet-il.

PERTE D'UN TIERS DU CHIFFRE D'AFFAIRES EN 5 ANS

Depuis 2011, le fabricant franco-italien de semi-conducteurs a considérablement réduit la voilure, sortant successivement des mémoires flash, des processeurs de télévision, des puces pour mobiles et récemment des circuits numériques avancés pour décodeurs et passerelles internet. En 5 ans, il a perdu le tiers de son chiffre d'affaires, tombant de la 7^e à la 11^e place mondiale dans le classement des fournisseurs de puces électroniques.

Sur les neuf premiers mois de 2016, le chiffre d'affaires est en déclin de 2,2% à 5,1 milliards de dollars. Toutes les lignes de produits restent en recul à l'exception des composants dédiés à l'automobile, des capteurs d'image spécifiques et des microcontrôleurs, traditionnel moteur de l'entreprise. Carlo BOZOTTI fait des microcontrôleurs un axe stratégique. "*Nous avons 700 produits différents dans ce domaine servant 40 000 clients, explique-t-il. Nous voulons faire plus en développant davantage notre écosystème.*"

DIFFICULTÉ DE DIVERSIFIER LES CLIENTS DES MEMS

Mais qu'en est-il des Mems, ces composants utilisés comme capteurs ou actionneurs dans diverses applications, des mobiles à l'automobile, en passant par les jeux vidéo ou les objets connectés ? Après avoir été le moteur du groupe, ils sont devenus une source de difficulté depuis la perte du marché de l'iPhone en 2013. *"Nous sommes certainement en croissance dans les Mems, affirme Carlo BOZOTTI. Dans l'automobile, nous avons besoin de faire plus à la fois en ventes et en gain de marchés. Oui le grand public reste notre plus gros marché mais il est beaucoup plus varié qu'avant. Auparavant, cette activité dépendait d'un client et d'un produit. Maintenant, elle couvre une multitude de types de capteurs et de produits."* Le seul client en question était Apple.

Le patron de STMicroelectronics prend acte de la mutation de l'industrie des semi-conducteurs. *"La fabrication n'est plus une barrière à l'entrée de nouveaux acteurs, reconnaît-il. N'importe qui avec une bonne idée de produit ou une bonne propriété intellectuelle peut percer sur le marché en faisant appel pour la fabrication aux services d'un fondeur de semi-conducteurs."*

ENGAGEMENT ENVERS LA TECHNOLOGIE FD-SOI

Carlo BOZOTTI n'en reste pas moins attaché à la maîtrise de la production et des technologies pour se différencier sur le marché. Son engagement envers la technologie FD-SOI s'inscrit dans cette stratégie. Développée dans l'écosystème grenoblois, cette technologie réduit la consommation de courant et améliore les performances pour un faible surcoût en construisant la puce, non pas sur du silicium massif, mais sur un sandwich de silicium sur isolant. STMicroélectronique compte l'appliquer à ses prochains microcontrôleurs en gravure de 28 nanomètres et aux capteurs d'image spécifiques. *"Avec les Mems, les imageurs à temps de vol, le FD-SOI et le carbure de silicium pour les circuits de puissance, nous avons la capacité de nous différencier, estime le PDG. Nous faisons tout cela en interne. Ceci nous permet de développer des produits différenciant pour l'automobile, l'industrie et l'Internet des objets. Notre R&D est là. Nous serons un leader. Nous sommes dans la course."*